

## **Universidad de la República - Resumen de la Gestión 2005-2008**

**Objetivo 1. Responder a la demanda creciente en educación superior, profundizando el proceso de Reforma Universitaria y promoviendo la equidad social y geográfica.**

### **Principales acciones**

Mejora de la calidad de la enseñanza de grado  
Atención a la demanda docente del crecimiento del alumnado  
Educación a Distancia  
Estímulo y fortalecimiento a nuevas ofertas de grado  
Formación didáctica de los Docentes Universitarios  
Proyectos Conjuntos con ANEP  
Mejora de la infraestructura no edilicia para la enseñanza de grado  
Enseñanza para estudiantes radicados en el interior del país  
Ampliación y diversificación a la función enseñanza a nivel nacional  
Articulación y flexibilización curricular en carreras técnicas tecnológicas y de grado.  
Fortalecimiento de la Comisión Sectorial de Enseñanza  
Enseñanza activa que multiplique el acceso efectivo a la formación terciaria  
Enseñanza terciaria a escala nacional  
Transformación de estructura académica  
Respaldo a la participación y cogobierno

### **Metas planteadas**

Aumentar la proporción de jóvenes universitarios matriculados en la Universidad de la República en todo el país.

Atender a los estudiantes y promover la enseñanza activa que multiplique el acceso y facilite la permanencia en la formación terciaria.

Para este objetivo estratégico se plantearon las siguientes medidas concretas:

- \* Desarrollo de Ciclos Iniciales Optativos
- \* Acogida y seguimiento de estudiantes de ingreso
- \* Tutorías Estudiantiles
- \* Diversificación de las modalidades de enseñanza y horarios de cursos

Desarrollo de tecnologías de la información y la comunicación al servicio de diversas modalidades educativas

Promoción del Estatuto del Estudiante y de la Ordenanza de Estudios de Grado de la UR

Revisión de los requisitos de ingreso a la Universidad

Implementación de sistemas de créditos en toda la UR

Mejorar la calidad de la enseñanza, atendiendo al crecimiento del alumnado y al necesario proceso de innovación en la enseñanza, con el objetivo de mejorar la calidad del proceso de enseñanza aprendizaje. Se plantearon las siguientes metas para el período:

- \* Desarrollo experimental e incorporación de innovaciones educativas y elaboración de material didáctico y publicaciones
- \* Fortalecimiento de las Unidades de Apoyo a la Enseñanza de los servicios
- \* Formación de recursos humanos para la docencia

Fortalecimiento de aulas, talleres, clínicas y laboratorios de enseñanza, incluyendo la implementación de salas de informática y adquisición de equipamiento multimedia

Espacios multifuncionales

Fomento de la movilidad estudiantil

Apoyo a los procesos de Acreditación Regional de las carreras universitarias

Nuevas ofertas de grado y fortalecimiento de nuevas carreras en desarrollo

Incremento de la oferta educativa universitaria en el interior de la República tendiendo a una mayor equidad social en el acceso a la formación universitaria y al desarrollo local ofreciendo opciones educativas adaptadas al medio

Mayor relacionamiento con la ANEP tendiente a impulsar un nuevo Sistema de Enseñanza Terciaria a escala nacional a desarrollar conjuntamente

Transformar la estructura académica de la UR promoviendo espacios académicos en los que se propicie la interdisciplina en el abordaje de problemas y la construcción de conocimiento

### **Metas alcanzadas al 2008**

Organización y participación en las Expo Educa en Montevideo, Maldonado, Colonia, Salto y Rivera que contaron con la participación de más de 31.000 jóvenes interesados en conocer la oferta educativa del país.

Programas de bienvenida a la generación de ingreso orientados a facilitar la inserción en la vida universitaria de los nuevos estudiantes que ingresan. Eventos en los que participaron más de 17.000 personas. Se mantuvieron los espacios individualizados de consulta y apoyo en Facultad de Psicología, Comedor Universitario N°2 y Facultad de Química al que asistieron alrededor de 1800 estudiantes.

Instalación del sistema de tutorías de estudiantes por estudiantes en distintos servicios universitarios y programas de formación de tutores estudiantiles.

Llamado a creación de espacios multifuncionales en los servicios, para la promoción de la actividad académica, cultural, de estudio y de encuentro entre estudiantes entre sí y con otros universitarios.

Se pusieron en marcha 26 propuestas de duplicación de cursos en distintos horarios con o sin cambios en la modalidad de enseñanza, cursos semi-presenciales y tutorías especiales.

Implementación del proyecto de Generalización del uso educativo de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en la Universidad de la República apoyado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

En el año 2008 se aprobaron y se previó financiar diez nuevas ofertas de grado, cinco en Montevideo y cinco en el Interior a desarrollarse en diferentes centros regionales.

En este período se sometieron al mecanismo de acreditación de carreras de grado del MERCOSUR tres carreras universitarias logrando todas ellas la acreditación. Las carreras acreditadas son Ingeniería, Medicina y Agronomía.

Declaración conjunta de ANEP y UR en la que se adoptan criterios generales de acuerdo entre ambas instituciones para el trabajo conjunto en tres ejes:

Educación tecnológica terciaria. A partir del trabajo entorno a este eje están en funcionamiento las siguientes carreras de tecnólogos:

Tecnólogo Mecánico (Montevideo y Paysandú),  
Tecnólogo Químico (Montevideo y Paysandú),  
Tecnólogo Informático (Montevideo, Maldonado)

Formación docente. Se continuó trabajando en este eje con la ANEP

Se desarrollaron un conjunto de actividades puntuales con proyección en la mayor coordinación entre ambas instituciones. Ejemplos: convenio de la Escuela Universitaria de Música con Primaria, Secundaria y CETP para el desarrollo de un sistema nacional de educación musical; informe conjunto de reflexión acerca de la enseñanza y aprendizaje de las ciencias en la educación media del Uruguay a partir del análisis de resultados del informe temático de las ciencias en Pisa.

Desarrollo del proyecto de formación de maestros – convenio con ANEP 2007

Desarrollo del proyecto de formación de educadores – convenio con INAU 2008

En el 2008 se creó la estructura básica de un nuevo servicio Universitario, el Espacio Interdisciplinario. Se lo dotó de un local adecuado a sus funciones y se abrieron los llamados para apoyar núcleos y crear centros de carácter interdisciplinario

### **Metas para 2009**

Simplificación de los requisitos documentales para el ingreso a las Universidad

Implementación de un sistema de calificaciones y créditos de aplicación a todos los cursos de grado de la Universidad

Aprobar una nueva Ordenanza de Grado para la Universidad

Estudio de la pertinencia de los requisitos académicos de ingreso a estudios terciarios a la luz de las transformaciones que se registran en los bachilleratos

Puesta en funcionamiento de 14 espacios multifuncionales en igual número de servicios universitarios

Plan de formación docente en el manejo de TIC, actualmente en funcionamiento con 200 docentes involucrados

Continuar el programa de instalación de aulas de informática y equipamientos multimedia en todos los servicios universitarios

Desarrollo de un entorno virtual educativo en la Universidad y adecuación de la página Web de la Comisión Sectorial de Enseñanza para adaptarla a los requerimientos técnicos de la aplicación de las TIC

Implementación de las nuevas ofertas de grado aprobadas en el 2008

Incorporar al mecanismo de acreditación de carreras del MERCOSUR a tres carreras de grado: Veterinaria, Arquitectura y Enfermería

Carreras tecnológicas terciarias que está previsto iniciar en 2009 y que se agregan a las que estaban en funcionamiento

- Tecnólogo Informático (Paysandú)
- Tecnólogo Agro-energético (Bella Unión)
- Tecnólogo Cárnico (Tacuarembó)
- Tecnólogo en Madera (Rivera)
- Tecnólogo en Telecomunicaciones (Rocha)

En el marco del Espacio Interdisciplinario de la UR, se proveerán los cargos docentes llamados en 2008 y se consolidarán las redes y núcleos existentes; se prevé la creación de cinco centros interdisciplinarios en 2009.

La colaboración entre disciplinas puede fortalecerse considerablemente mediante programas de desarrollo de ciertas áreas, que conjuguen los esfuerzos de actores varios; la UR ha contribuido a formular la propuesta de un Programa de Desarrollo de Ciencia y Tecnología Agropecuaria y Agroindustrial (PEDEAGRIND), cuya concreción en 2009 acaba de ser resuelta por el Gabinete Ministerial de la Innovación.

**Objetivo 2. *Impulsar la creación de investigaciones científicas, tecnológicas y artísticas, estimulando su calidad y su vinculación con la sociedad.***

### **Principales acciones**

- Desarrollo y aplicaciones de la investigación universitaria
- Investigación universitaria en vinculación con otros actores sociales
- Investigación que priorice la contribución al desarrollo integral
- Fortalecimiento del régimen de dedicación total
- Capacitación de postgrados
- Fortalecimiento de las capacidades de apoyo a los sectores productivos claves para la economía nacional
- Mejora de la vinculación entre las tres funciones universitarias
- Mejora de la infraestructura de investigación
- Atención a la disparidad en el desarrollo de la investigación en la UR y generación de mecanismos para superar las heterogeneidades

### **Metas planteadas**

Fortalecimiento de los programas de investigación y desarrollo, del sector productivo y de los programas de recursos humanos

Creación de programas nuevos con fines específicos

### **Metas alcanzadas al 2008**

Creación o consolidación de los siguientes programas que contribuyen a los objetivos señalados anteriormente:

Programa Proyectos de Investigación y Desarrollo (I+D)

Programa Proyectos de Vinculación con el Sector Productivo en sus dos modalidades: proyectos de iniciativa universitaria y proyectos con contraparte universitaria  
Programas de Recursos Humanos (Congresos en el exterior, Pasantías en el exterior, Profesores Visitantes y Eventos en el país)  
Programa de Difusión de los Resultados de la investigación. Incluye tres subprogramas: Apoyo a Publicaciones, Publicación de Posters y Concurso de Sitios Web de Grupos de Investigación  
Programa de Fortalecimiento del Equipamiento para Investigación  
Programa de Fortalecimiento de la Investigación de Calidad en el Conjunto de la Universidad de la República  
Fondo Universitario para Contribuir a la Comprensión Pública de Problemas de Interés General  
Programa de Apoyo al Retorno de Investigadores Residentes en el Exterior Incluye un subprograma de Contratación de Científicos Procedentes del Exterior y uno de Becas de Retorno  
Programa de Investigación Orientada a la Inclusión Social  
Programa de Apoyo a Redes.  
Programa de Apoyo a la Realización de proyectos de Investigación para Estudiantes Universitarios  
Programa de Fomento de las Capacidades de investigación en los Estudiantes Universitarios (llamado conjunto CSE-CSIC).  
Programa de colaboración ANCAP-UDELAR  
Apoyo a los programas de cooperación internacional  
Incorporación al nuevo Sistema Nacional de Investigadores de 800 docentes universitarios, lo que constituye el 79% del total de investigadores del Sistema

### **Metas para 2009**

Continuar el desarrollo de los programas anteriores, mejorando su funcionamiento

Apoyo a la vinculación de investigadores con niños y maestros a través del programa "Flor de Ceibo"

Inicio de la segunda fase del programa de Fortalecimiento de la Investigación de Calidad en seis servicios universitarios

**Objetivo 3. *Promover en el relacionamiento con la sociedad y sus organizaciones, la construcción de aportes y soluciones que contribuyan a la superación de los factores que limitan el desarrollo sustentable y la mejora de la calidad de vida***

### **Principales acciones**

Ampliar las instancias de relacionamiento con la sociedad y sus organizaciones

Desarrollo de la extensión universitaria

Promoción de la extensión y de la vinculación entre las tres funciones a los efectos de contribuir a la formación integral de los universitarios.

Incrementar las acciones de interacción con la sociedad con el objetivo de aportar conocimiento al desarrollo social y productivo del país.

## **Metas planteadas**

Mejorar la comunicación Universidad- Sociedad ampliando los medios a partir de los cuales ésta se desarrolla y mejorando la calidad de los existentes

Desarrollo de la extensión universitaria fortaleciendo programas integrales y promoviendo la descentralización territorial

Incorporar unidades de extensión en todos los servicios universitarios y promover desde las mismas el desarrollo de la extensión articulada con la enseñanza y la investigación

Formación de los actores universitarios en extensión

Contribuir a la formación de agentes sociales para el desarrollo a través de la capacitación de los mismos en distintas temáticas

Contribuir al desarrollo social y productivo del país en el marco de la colaboración y de los convenios con agentes públicos y privados cuyo objeto sea la generación de conocimiento y/o productos concretos

## **Metas alcanzadas al 2008**

Creación de la Unidad de Comunicación de la Universidad de la República (UCUR) donde se reúnen y articulan distintos servicios universitarios vinculados a la comunicación a efectos de potenciar su labor y orientarlos hacia la mejora de la comunicación Universidad-sociedad

Creación y consolidación del Portal de la Universidad

Creación del Centro de Información Universitaria

Mejora de las Memorias anuales de la UR

Nueva inversión en publicaciones universitarias

Proyectos de extensión funcionando en todo el territorio nacional, con el objetivo de extender la práctica de esta función, en muchos casos en base a equipos interdisciplinarios.

Implementación del Programa Integral Metropolitano en dos zonas de Montevideo y en la localidad Barros Blancos en Canelones. Los temas abordados en estos programas fueron: seguridad y soberanía alimentaria; atención primaria de salud; medio ambiente, memoria e identidad barrial; discapacidad, apoyo al Plan Ceibal; arte y cultura, consultorios jurídicos. Trabajaron en estos programas 29 docentes, 192 pasantes y becarios, 233 estudiantes y 6 egresados  
Programa de comunicación en marcha que implicó la edición de cuatro números de la revista en Diálogo, especializada en la temática de extensión, con una tirada de 10.000 ejemplares cada una. Otros productos de comunicación: audiovisuales, publicaciones, desarrollo y mantenimiento del blog.

28 unidades de extensión incorporadas en las distintas Facultades, Escuelas y Centros Universitarios del Interior. Es particularmente relevante el trabajo realizado por

las unidades de extensión en Artigas, Bella Unión y Cerro Largo en vinculación con productores, cooperativistas y organizaciones sociales de estas zonas.

Capacitación de estudiantes de distintas disciplinas en práctica de la extensión, en particular se implementaron cursos para los estudiantes que trabajaron en el marco del Proyecto “Flor de Ceibo”.

Desarrollo de programas específicos para el apoyo a empresas recuperadas o en proceso de recuperación. Mantenimiento del programa de Incubadora de Emprendimientos Económicos Asociativos Populares. Aporte al desarrollo de cadenas productivas especialmente la de la carne.

Desarrollo de programas para jóvenes emprendedores en cuyo marco surge un número creciente de propuestas cada año.

Activa participación en la preparación y desarrollo del Segundo Congreso del Pueblo

Activa participación en la elaboración del proyecto de ley de “Jornada laboral y régimen de descanso en el sector rural” de reciente aprobación.

Múltiples convenios con agentes públicos y privados cuyos productos contribuyen al desarrollo del país. Entre los muchos ejemplos que enorgullecen al país figuran el dispositivo llamado “Bililed” para la atención de la ictericia neonatal y la elaboración de piel sintética para atender quemaduras.

### **Metas para 2009**

El Portal Univesitario llegará a tener carácter interactivo

Convocatoria a Proyectos de Extensión en todo el territorio nacional a desarrollar en el período 2009-2010

Continuar desarrollando el Proyecto “Flor de Ceibo” que en su fase actual involucra a más de 300 estudiantes y 25 docentes que trabajan en distintas localidades en todo el país.

Profundizar los programas de formación de actores para el Desarrollo rural desde las unidades de extensión existentes y/o creando las que sean necesarias.

Incorporar nuevos emprendimientos al programa de Incubadora de Emprendimientos Económicos Asociativos Populares. Nuevos cursos de formación en cooperativismo y asociativismo.

Organización en Uruguay del IV Congreso de la Red Universitaria Latinoamericana y Europea de Estudios sobre Cooperativismo.

Convenio de cooperación MIDES – INJU - UR para la instalación de un consultorio psicológico, un consultorio jurídico y un programa de sensibilización artística para jóvenes. El convenio ya está firmado y se desarrollarán las acciones del mismo en un local contiguo a la sede del INJU. El MIDES otorga el uso del mismo a la UR por 5 años.

Incrementar las acciones de extensión vinculadas a la comunicación que se desarrollaron hasta 2008. Incorporar una página web que sustituya al blog, así como nuevos productos y vínculos con radios y televisión.

Mantener el Programa Integral Universitario ampliando el número de actores universitarios y no universitarios vinculados al mismo así como las temáticas que se abordan

Incrementar el número de convenios y diversificar las temáticas de los mismos de manera de volcar a la sociedad el conocimiento universitario de calidad y diverso que tenemos acumulado o tenemos la capacidad de generar.

**Objetivo 4. *Impulsar procesos de modernización en la gestión capaces de sustentar eficientemente las transformaciones de la Universidad de la República.***

**Principales acciones**

Desarrollo de la gestión institucional

VI Censo de Estudiantes Universitarios 2007, primer censo Web

Desarrollo de la gestión técnico – administrativa

Nuevo Sistema de Gestión de la Enseñanza

Implementación del Sistema Integrado de Administración de Personal- SIAP

Proyecto para la creación e implementación de un Sistema Integrado de Gestión e Información Presupuestal, Financiero, de Abastecimientos y Patrimonial.

Sistema de Bibliotecas

Implantación del Sistema de Seguimiento de Expedientes, Expediente Electrónico y Sistema de Gestión de Resoluciones.

Conversión electrónica de archivos de sueldos

Mejora de la gestión desde el protagonismo de los funcionarios

Otorgamiento de Incentivo jubilario para los funcionarios no docentes

Plan de capacitación para funcionarios – Proyecto Tecnicatura en Administración y Gestión Universitaria (TAGU)

Informatización académica

**Metas planteadas**

Fortalecimiento de la gestión institucional y modernización de las estructuras formales de gestión, atendiendo a su informatización y a la especialización y profesionalización del personal

Perfeccionar el sistema actual de Gestión de la Enseñanza, generando un sistema que se adapte a los requerimientos de las nuevas estructuras educativas que plantea la Universidad en el sentido de movimiento horizontal de estudiantes con manejo de concepto de estudiante y egresado UR, ciclos iniciales comunes, creditización y la descentralización de la enseñanza con gestión centralizada.

Capacitación de los funcionarios técnicos, administrativos y de servicios – aumento del número de actividades, del número de plazas y de inscriptos

Incremento de aulas de capacitación

Creación de la Tecnicatura en Administración y Gestión Universitaria

Formar una estructura técnica destinada a la comunicación y difusión universitaria que unifique y desarrolle las distintas actividades de la Universidad en esta

temática. Esta incluirá la reestructura de los servicios existentes vinculados al área mencionada.

Registro y seguimiento de los graduados

Generalizar el Sistema de Gestión de Resoluciones a todos los servicios universitarios.

Generalizar el nuevo sistema de personal a todos los servicios universitarios permitiendo de una manera ágil acceder a una información unificada del funcionario universitario.

Desarrollar e implantar un sistema de bibliotecas informatizado que interconecte los diferentes servicios universitarios

Desarrollar e implantar un Portal informático de la Universidad, que oficie como un sistema de comunicación e información de la gestión universitaria

Implementar un Sistema integrado de Gestión e Información Presupuestal, Financiero, de Abastecimientos y Patrimonial

### **Metas alcanzadas al 2008**

Diagnóstico básico de la población estudiantil

Instalación de un aula de capacitación

Incremento del número de actividades de capacitación

Incremento de las plazas disponibles para capacitación

Incremento del número de inscriptos en actividades de capacitación

Ordenanza de creación y cometidos de la nueva Dirección General de Auditoría

Conformación de equipos de trabajo multidisciplinarios para la generación del nuevo sistema de Bedelías o Sistema de Gestión de la Enseñanza

Culminación de la implantación del Sistema de Seguimiento de Expedientes en todos los servicios universitarios

Culminación de la implantación del Sistema de Gestión de Resoluciones en todos los servicios universitarios incluido el Sistema de Resoluciones del Rector

Reestructura del Servicio Central de Informática Universitaria

Inversión en infraestructura, mejoramiento de las conexiones de redes y equipos a través de su modernización y reemplazo.

Se inicia la implantación del sistema de gestión de bibliotecas ALEPH que proveerá servicio centralizado a todas las bibliotecas universitarias y sus usuarios.

Utilizará el standard internacional Marc21 para el ingreso de datos lo que permitirá el intercambio de registros con otras universidades a nivel nacional e internacional y generará la optimización del uso de los recursos.

### **Metas para 2009**

Implementar la Tecnicatura en Administración y Gestión Universitaria en el segundo semestre de 2009

Culminación del proceso licitatorio de un nuevo Sistema Integrado de Gestión e Información Presupuestal, Financiero, Patrimonial y de Abastecimientos. La implantación del Sistema comenzará en 2010.

Instalación de dos aulas de capacitación

Implementación del Sistema de Administración de Personal en todos los servicios universitarios.

Continuar desarrollando el Sistema Central de Bedelías

Continuar el proceso de mejora continua de los Sistemas de Gestión de la Enseñanza.

Completar la instalación del sistema ALEPH en todas las bibliotecas de la Universidad

Instalación de las redes locales de 5 centros de la Universidad en el Interior.

Instalación de fibra óptica para el acceso a RAU2 y a través de ésta a RedCLARA en 3 centros del Interior.

Culminación del proyecto "Espacio Universitario a través de la RedCLARA".

**Objetivo 5. Impulsar el desarrollo de la Universidad de la República en todo el país, como forma de promover la equidad geográfica y social.**

**Principales acciones**

Fortalecimiento de la descentralización integral de la Universidad en todo el territorio nacional.

Descentralización territorial de la Universidad  
Programas Regionales de Educación Terciaria  
Centros Universitarios Regionales  
Polos de Desarrollo Universitario.

**Metas alcanzadas al 2008**

A partir de la ejecución de Proyectos de Inversión en 2007 y 2008 se realizaron avances significativos en la infraestructura edilicia y no edilicia de la Universidad en todo el territorio nacional así como en la contratación y formación de recursos humanos para poner en funcionamiento nuevas actividades. Las más relevantes fueron: adquisición de dos casas en la ciudad de Paysandú y una en Rivera y refacción de las mismas para ampliar las actividades de la UR en esos centros universitarios, refacción de locales cedidos en uso por Intendencias del Interior en Maldonado y Treinta y Tres. También se adquirieron vehículos que permiten la mejor interconexión entre los centros universitarios del Interior y con Montevideo.

Creación de la Comisión Coordinadora del Interior, conformación de su Unidad Académica y Unidad Administrativa

Creación del Centro Universitario de la Región Este (CURE) y de la Mesa Consultiva de la Región Este. Provisión de una estructura académica y administrativa para el CURE.

Nueva ordenanza de Regional Norte, servicio universitario de larga trayectoria que consigue así ir afianzando su estructura.

Nuevas ofertas de grado en el Interior del país, así como carreras de tecnólogos realizadas conjuntamente con ANEP que se mencionaron en el objetivo 1.

Conectividad a Red CLARA de los centros del interior y Estaciones Experimentales de la Facultad de Agronomía

Desarrollo de una estrategia de interacción entre la Universidad y los actores locales (Intendencia de Maldonado, Treinta y Tres y Rocha; comisiones pro universidad, Mesa consultiva del Este) tendiente a lograr la construcción de una nueva sede en Maldonado del CURE y sedes en Treinta y Tres y Rocha.

Llamado a ideas para la radicación de grupos de docentes en el Interior

### **Metas para 2009**

En febrero del 2009 se realizó el llamado para la conformación de los Polos de Desarrollo Universitario en el Interior dado que esta fue la estrategia que la UR definió para la radicación de grupos de docentes en el Interior. Durante 2009 se empezarán a implementar los Polos de Desarrollo Universitario en las regiones Este, Noreste, Litoral Oeste y Litoral Norte.

A partir del trabajo desarrollado con la Intendencia de Maldonado y el Intendente Oscar de los Santos, la Comisión Pro Universidad en ese departamento y la Junta Departamental de Maldonado se efectivizó en marzo del 2009 la donación, por parte de la Intendencia de un predio de una hectárea en la confluencia de los límites urbanos de las ciudades de Maldonado y Punta del Este, y el equivalente a 1.047.000 dólares para la construcción de un edificio universitario en ese predio. El Sr. Intendente Oscar de los Santos donó 4.800.000 pesos para el mismo fin. Se encuentra en marcha el concurso público de anteproyectos para este edificio.

***Objetivo 6. Mejorar la atención de la salud de la población mediante acciones interrelacionadas entre los Servicios del Área Salud de la UdelaR y con ello la calidad de la formación de RRHH en Salud y la generación y aplicación de nuevos conocimientos para los diferentes niveles de atención. Desarrollar en esos Servicios actividades de referencia nacional dentro del sistema de salud, enfatizando el perfil del Hospital de Clínicas como hospital de alta complejidad y referencia nacional.***

### **Principales acciones**

Atención a la salud de la Universidad de la República  
Inserción en el SNIS

### **Metas planteadas**

Mejora de la eficiencia de los recursos hospitalarios, así como en la productividad asistencial vinculada a aspectos cuali-cuantitativos

Conformación de la red pública

Mejora de la calidad asistencial

Área académica

Servicios Asistenciales No Médicos

Inserción en el SNIS y reformulación del sistema de Seguro de Salud universitario

## **Metas alcanzadas al 2008**

Se avanzó, por parte de las autoridades del Hospital, Facultad de Medicina y Universidad de la República en la definición del Hospital de Clínicas como hospital de segundo y tercer nivel de complejidad visualizándolo como un integrante de la red pública. Asimismo se consideró muy importante trabajar en la coordinación con ASSE, en lo que se está avanzando a efectos de concretar algunos convenios específicos

Se mejoró la calidad de los registros asistenciales, se diseñó el programa de centralización de citas de los pacientes y gestión de camas hospitalarias, con el soporte informático correspondiente, para facilitar su resolución dentro del hospital y se llevó a cabo el diseño funcional y arquitectónico de mejora del Departamento de Registros Médicos, etapa previa imprescindible para el llamado de la obra correspondiente.

Se completó el rediseño funcional, arquitectónico y de mobiliario de la Emergencia, lo que junto con la ampliación del CTI, fueron dos componentes importantes de mejora del área asistencial.

Se completó el rediseño funcional, arquitectónico y de mobiliario del Área de Trasplantes y se recuperó en el mismo piso una sala del Centro de Nefrología. Lo anterior permitió la ampliación del programa de hemodiálisis crónica ambulatoria para pacientes con insuficiencia renal, así como la de los programas de trasplante renal y renopancreático, cuya producción anual pasó de 10 en el 2005 a 22 en el 2008. Es de destacar que el Clínicas es el único centro habilitado en el país para el programa de trasplante renopancreático.

Se avanzó en el modelo de atención progresiva del paciente mediante la instalación de nuevas camas de cuidados intensivos pasando la dotación de 7 a 15 camas. Este es un programa de alto costo dadas las exigencias sobre las características de la planta física, del equipamiento y mobiliario y de la importantísima dotación de recursos humanos exigida según pautas nacionales para la atención de pacientes críticos.

Se ha recuperado la capacidad de la planta física del Block Quirúrgico centralizado (piso 17) para ocho salas, así como la adquisición de importante equipamiento anestésico y quirúrgico e instrumental específico.

Se está desarrollando la obra del Centro Cardiovascular, con su área de hospitalización y de atención ambulatoria en piso 2.

En el IMAE cardiológico se avanzó en la organización del sistema de retén que cubre con guardias permanentes todo el año la atención de procedimientos de urgencia de Hemodinamia. Se instaló la unidad cardiológica (cuidados intermedios) en el piso 11.

En el Instituto de Neurología se recuperaron dos salas de hospitalización y se creó el Área de Cirugía de la Epilepsia. Existe un programa de Cirugía de la Epilepsia, actualmente financiado por el hospital, habiéndose presentado el proyecto al Fondo Nacional de Recursos para su cobertura financiera como IMAE, dado su costo y complejidad.

Otro programa importante para el país es el referido al trasplante hepático, que se elaborara conjuntamente con el Hospital Central de las Fuerzas Armadas. Se prevé completar el programa en el año 2009.

En los Servicios de Diagnóstico especiales se han realizado inversiones importantes en planta física y adquisición de equipamiento en Medicina Nuclear, Radioterapia y Radiología. Se acompañan de modificaciones en planta física que permitirán recibir importantes donaciones de equipamiento costoso, como el resonador nuclear magnético, el tomógrafo multicorte y el acelerador lineal, incluyendo la donación de los dos primeros por parte del MSP, la remodelación de la planta física para su instalación.

En relación con el programa Hospital Seguro, se concretó la creación de la Unidad de Prevención y Control de Infecciones Hospitalarias cuyo trabajo ha sido destacado por las autoridades sanitarias y se lo considera de gran importancia para la correcta formación de los recursos humanos y para la mejora de la calidad de la atención.

Se mantiene en forma permanente el programa de educación al personal en la prevención de incendios, con el apoyo del Cuerpo de Bomberos.

Se han realizado importantes inversiones para el cableado de las áreas académicas y asistenciales y la conexión a bibliotecas virtuales a través de la red Clara, agregándose más de 800 puestos de trabajo en red.

Se diseñó la página web del Hospital, que ha sido señalada como una de las diez de mejor calidad por la información científica entre los hospitales de América Latina, siendo la única destacada en el Uruguay.

Se han procesado múltiples concursos de ascenso de manera de reforzar la estructura y los niveles de conducción de estos servicios, tales como la División Enfermería, los Departamentos de Nutrición y Dietoterapia, de Registros Médicos y de Farmacia.

La accesibilidad y la circulación en el hospital mejoraron mediante la instalación de la rampa de acceso a las personas discapacitadas, la reapertura de las escaleras que llevan a piso 1 y la automatización de los ascensores; se ha completado la renovación de cuatro ascensores y los procedimientos para la adquisición de 10 nuevos, cuya instalación llevará el 2009 y algunos meses del 2010, realizándose por etapas para no resentir el funcionamiento del hospital.

Mejoramiento de la planta física

Implementación del ingreso de la UR al Sistema Nacional Integrado de Salud

### **Metas para 2009**

Firmar convenios con ASSE que posibiliten el aporte del SNIS como tercer componente del presupuesto hospitalario, en reconocimiento al aporte asistencial que hace el hospital a los usuarios de la red pública.

Cumplir con la ejecución programada para el 2009 del proyecto de refuncionalización de la planta física, del cual se destaca la instalación de ascensores, el Centro Cardiovascular, la recuperación de servicios higiénicos en las áreas de hospitalización y de consulta externa y la culminación de la obra de Cocina. Es de destacar que la terminación de la primera etapa del proyecto está establecida para diciembre de 2010.

Elaborar una segunda etapa del proyecto de refuncionalización de la planta física, a los efectos de negociar con las autoridades nacionales la búsqueda de fuentes de financiamiento.

Concretar la instalación del programa de trasplante hepático en el Hospital de Clínicas. Instalar programas informáticos eficientes en las grandes divisiones de administración general: Recursos Humanos, Recursos Materiales y Recursos Financieros.

Determinar la estructura y funcionamiento del Centro Cardiovascular Universitario.

Mantener y calificar la importante producción asistencial del Hospital.

***Objetivo 7. Mejorar los procesos y las condiciones de estudio y trabajo, para incrementar la calidad en el desempeño de las funciones sustantivas de la Universidad de la República***

**Principales acciones**

Profesionalización de la carrera docente  
Profesionalización de la carrera no docente  
Inversión en infraestructura edilicia y no edilicia  
Plan de obras en perspectiva académica para la UR en su conjunto  
Promoción y desarrollo del bienestar de estudiantes y funcionarios de la UR.  
Proyectos de mejora de las condiciones laborales

**Metas planteadas**

Estimular la profesionalización de la carrera docente y no docente  
Promover el desarrollo del Bienestar Universitario  
Impulsar un plan de obras de mantenimiento, crecimiento y desarrollo de la infraestructura edilicia.  
Elaborar un plan de obras de mediano y largo plazo que contemple las necesidades académicas actuales y el desarrollo futuro de las mismas.  
Mejora de las condiciones de estudio y trabajo

**Metas alcanzadas al 2008**

Recuperación importante del salario real universitario superando los niveles del año 2001  
Avances hacia la carrera docente con llamados a oportunidades de ascenso y programa de extensiones horarias posibilitando el aumento de la dedicación horaria docente en el conjunto de los servicios universitarios  
Culminación de la reestructura no docente aprobada en el año 2001 y adecuación de escala salarial  
Instalación de salas informáticas y de video conferencia destinadas a enseñanza (ver objetivo 1) y actividades de capacitación de funcionarios.  
Creación de la Comisión Permanente sobre Procesos y Condiciones de Estudio y de Trabajo y Medio Ambiente laboral en la Universidad de la República (PCET MALUR)  
Realización de foros sobre Seguridad y Salud Laboral, uno en Montevideo y otro en Salto participando representantes de todos los servicios universitarios.  
Adjudicación desde 2007 de proyectos de seguridad y salud laboral presentados por equipos con activa participación de los funcionarios

La Universidad ha desarrollado múltiples intervenciones en su infraestructura edilicia tendientes a mejorar las condiciones de la misma, algunas de ellas son de mantenimiento y otras permiten incorporar al uso áreas por la construcción de entresijos, etc. Este es el caso de obras realizadas en los edificios de las Facultades de Ingeniería, Psicología, Instituto Escuela Nacional de Bellas Artes, Medicina, etc.

Por otra parte la Universidad desarrolló en este período un Plan de Obras Especiales (POE), así denominado por incluir obras de gran porte. A través de este plan la Universidad restauró y puso en uso parcial el ex Liceo Francés para dotar de un edificio a la futura Facultad de Artes, la fábrica Alpargatas destinada a la Facultad de Química y Medicina; construyó la Facultad de Ciencias Sociales en el predio de la ex Barraca Fontana; amplió los edificios de la Facultad de Odontología, de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración y del Polo Tecnológico de Pando y construyó un edificio aulario en el Parque Rodó, “el Faro”, destinado al uso conjunto de las Facultades de Ingeniería, Arquitectura y Ciencias Económicas.

Por otra parte adquirió el predio ubicado entre las calles Gonzalo Ramírez, J. Jackson, San Salvador y Acevedo Díaz en principio destinado a la construcción de una sede para la Licenciatura de Comunicación y la Escuela de Bibliotecología.

En 2008 se puso en funcionamiento un equipo técnico encargado de elaborar un programa para el Plan de Obras de Mediano y Largo Plazo en Perspectiva Académica que incluya propuestas edilicias así como la financiación de mediano y largo plazo que el mismo requiere y las innovaciones en gestión a incorporar para implementar un plan con estas características. En el año 2008 se realizaron primeros avances en obras concebidas dentro de este plan restaurando una de las propiedades de la Universidad para dar asiento al Espacio Interdisciplinario.

#### Reacondicionamiento y reinauguración del Comedor Estudiantil Nro 2

Participación de la delegación universitaria en el Fondo de Solidaridad contribuyendo al incremento siguiente en el número de becas para estudiantes universitarios:

Año	Nro de becas	Montos pagados \$
2005	3778	84.371.000
2006	4108	101.156.000
2007	4619	128.974.000
2008	5782	188.251.000

Implementación de un sistema de apoyo para estudiantes sordos que consiste en la paulatina contratación de intérpretes.

#### **Metas para 2009**

Construcción de un nuevo edificio para la instalación del Comedor Estudiantil Nro 1

Becas y garantías de alquiler para estudiantes procedentes del interior – Convenio MVOTMA

Concreción de un programa para la elaboración de un Plan de Obras de Mediano y Largo Plazo a desarrollarse en los próximos 10 años. Búsqueda de financiación acorde a su envergadura.

Elaboración del proyecto arquitectónico para la construcción de la sede Maldonado del Centro Universitario de la Región Este (concurso público convocado en marzo 2009) inicio de obras previsto para el último trimestre del 2009.

Inicio de obras de la Facultad de Veterinaria en el campo experimental de Libertad para alojar allí actividades vinculadas a la producción animal. Este sería el primer paso para la relocalización de la Facultad de Veterinaria

Concreción e instalación de comisiones de Salud y Seguridad para estudiantes y trabajadores en cada servicio universitario

Encuentro y Foro en el mes de setiembre de 2009 de todas las comisiones de Salud y Seguridad organizado por el PCET MALUR